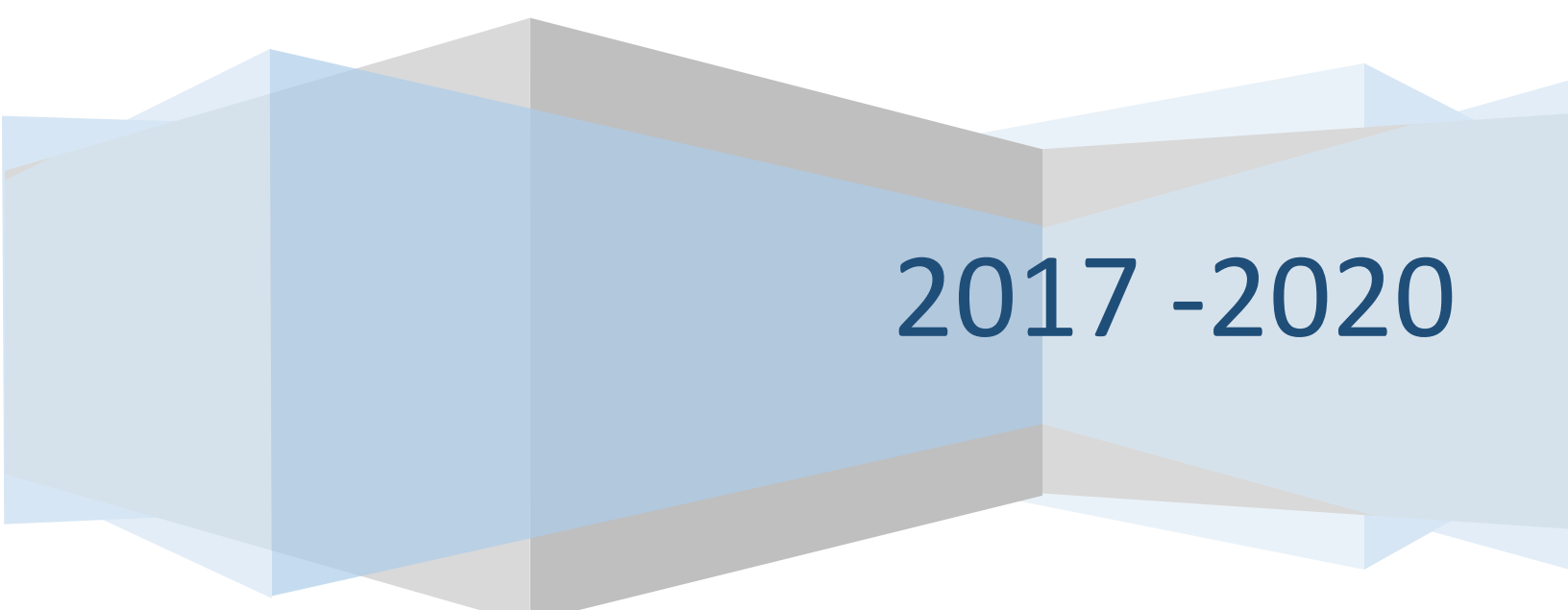


Извештај за
самоевалуација на
институцијата и
студиските програми на
Економскиот институт –
Скопје



2017 -2020

Изработен од Комисијата за самоевалуација на
Економскиот институт, во состав:

Претседател: Проф. д-р Елена Давитковска,

Членови: Проф. д-р Катерина Хаџи Наумова-Михајловска,
Проф. д-р Искра Станчева Гигов,
Проф. д-р Александра Лозаноска,
Проф. д-р Владимир Петковски,
Елена Горановска, студент,
Ана Попова, студент

Септември, 2020 година

СОДРЖИНА

1. Вовед и цел на процесот на самоевалуација	3
2. Опис на единицата Економски институт-Скопје.....	4
3. Мисија и цели на единицата	6
4. Научно-истражувачка дејност	7
5. Наставно-образовна дејност	10
6. Студиски програми.....	11
7. Студенти	13
8. Научен, наставно-научен и соработнички кадар.....	17
9. Просторни и материјални услови (ресурси)	18
10. Логистика	18
11. Надворешна соработка.....	19
12. Финансирање	20
13. SWOT анализа.....	22
Заклучок	25
Прилози.....	27

1. Вовед и цел на процесот на самоевалуација

Научниот совет на Економскиот институт-Скопје на својата на 10^{та} седница на Научниот совет на Институтот, одржана на 30.11.2017, со одлука бр. 02-1965/1 од 4.12.2017 година формира Комисијата за самоевалуација во состав:

- Д-р Весна Георгиева Свртинов, вонреден професор
- Д-р Искра Станчева- Гигов, вонреден професор
- Д-р Владимир Петковски, доцент
- Д-р Катерина Хаџи Наумова-Михајловска, научен соработник
- Д-р Елена Давитковска, вонреден професор
- Ана Попова, студент
- Петар Василев, студент¹

Научниот совет на Институтот, на 30-тата седница одржана на 6.09.2019 година, со Одлука број 02-1135/1 од 13.09.2019 година, изврши промена на дваца членови на Комисијата за самоевалуација и тоа на местото на Проф. д-р Весна Георгиева Свртинов, беше назначена Проф. д-р Александра Лозаноска, вонреден професор и на местото на студентот Петар Василев беше назначена студентката Елена Горановска.

Членовите на Комисијата од редот на лицата со наставно-научно и научно звање, се избрани со мандат од 4 (четири) години, а претставниците од редот на студентите со мандат од 2 (две) години. Комисијата за самоевалуација, на својата прва конститутивна седница, за претседател на Комисијата ја избра д-р Елена Давитковска.

Самоевалуацијата се врши врз основа на квалитативна анализа и анализа заснована врз релевантни квантитативни параметри што понатаму претставува база за донесување на прецизни и јасни констатации и заклучоци темелени врз факти.

Во рамките на своите надлежности, комисијата за самоевалуација на Економскиот институт-Скопје, треба да ја спроведе постапката за самоевалуација и да подготви Извештај

¹ **Забелешка:** Комисијата за самоевалуација беше формирана врз основа на член 77 став 4 од Законот за високото образование (Службен весник на РМ број 35/08, бр. 103/08, 26/2009, 83/2009, 99/2009, 115/2010, 17/2011, 51/2011, 123/2012, 15/2013, 24/2013), Статутот на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје) и Упатство за самоевалуација и обезбедување и оценување на квалитетот на единиците на Универзитетот број 02-519/5 од април 2013. Согласно со член 55 од Новиот закон за високо образование (Службен весник на РМ број 82/18) и во врска со членовите од 353 до 358 од Новиот статутот на Универзитетот, усвоен во јуни 2019 година, самоевалуацијата треба да се спроведе согласно со Правилникот за стандардите и постапката за надворешна евалуација и самоевалуација што го донесува Националниот совет за високо образование и научноистражувачка дејности прифатените постапки и стандарди и водичот (насоките) за обезбедување на квалитет усвоени од европските институции, Статут на УКИМ, упатство на Универзитетот единицата, Упатство за самоевалуација и обезбедување и оценување на квалитетот на единиците на Универзитетот, кое треба да биде донесено од страна на Универзитетскиот сенат, а се однесува на сите негови единици. Бидејќи новите прописи согласно со Законот и Статутот на УКИМ сеуште не се донесени, овој извештај е изработен согласно со Упатство за самоевалуација и обезбедување и оценување на квалитетот на единиците на Универзитетот број 02-519/5 од април 2013.

за истата. Во извештајот, со примена на **SWOT анализа** треба да се согледаат предностите, а особено слабостите, можностите и пречките во реализацијата на мисијата на институтот и тоа во сите сегменти од неговото делување, како би можело, врз основа на заклучоците и препораките, активностите на раководството да се насочат кон подобрување на научно-истражувачката дејност, студиските програми од вториот циклус на студии и квалитетот на институцијата во целина.

Во таа насока, раководени од концепциската поставеност на процесот на самоевалуација и аквизиција на податоците, Комисијата го базираше извештајот врз постојната документација на институтот организирана во рамки на стручната и административната служба, одделението за економски науки, одделението за организациски науки и одделението за демографија. Дополнително, за потребите на самоевалуацијата, Комисијата подготви потребен број од унифицираните анкетни прашалници за сите единици на УКИМ, а кои беа прифатени како соодветни од страна на Универзитетскиот Сенат при УКИМ и претставуваат базична документација за реализација на процесот. Содржината на анкетните листови е соодветно осмислена и со нејзина анализа може да се дојде до реални и точни проценки за повеќе прашања.

Комисијата во целост ја реализираше активноста за прибирање, обработка и анализа на податоци од анкетните листови, а резултатите се составен дел од Извештајот.

За изработка на овој Извештај, Комисијата оствари контакти со сите структури и служби на институтот, а често и поединечно со вработените, со студентите, со раководството на институтот. Во јануари 2018 година на проф. д-р Татјана Петковска – Мирчевска си поднесе оставка од функцијата како директор на Економски институт во Скопје и со самото тоа и престана мандатот. Од страна на Ректорот на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје како времен вршител на должност директор, беше поставен проф. д-р Зоран Јаневски, кој беше избран и назначен и за нов директор на Институтот во јуни 2018 година. Остварувањето на контактите е спроведено главно по писмен пат, но и преку директни разговори.

Во прилог бр. 1 е даден преглед на сите позитивните законски прописи, актите на УКИМ, како и останати документи кои се релеватни за спроведување на постапката за самоевалуација.

2. Опис на единицата Економски институт-Скопје

Економскиот институт е основан од Владата на Народна Република Македонија, со уредба број 704 од 30 јуни 1952 година, како самостојна научно-истражувачка институција при Стопанскиот совет на Владата. Врз основа на одлуката на Советот на универзитетот “Св. Кирил и Методиј” од Скопје, од први јануари 1966 година, Економскиот институт има статус на самостојна научно-истражувачка установа. Со Статутот на Универзитетот усвоен во

декември 2008 година, Економски институт станува единица во состав на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје.

Основна дејност на Економскиот институт претставува научно-истражувачката работа од областа на економските науки, образованието, оспособување и усовршување на научно-истражувачки кадри, создавање и развој на научно-истражувачка инфраструктура, издавачка дејност, како и други активности непосредно врзани со остварувањето на основната дејност. Во својот повеќегодишен развој, Економскиот институт е поставен во функција на реализација на јавниот интерес на земјата, преку владини програми за развој на научно-истражувачката дејност, во делот на економијата.

За остварување на своите активности, Економскиот институт е организиран во во следниве организациони облици:

За вршење на научно-истражувачка и образовна дејност, основани се три одделенија и тоа:

- Одделение за економски науки,
- Одделение за организациони науки и управување (менаџмент) и
- Одделение за демографија.

За вршење на стручни и административни работи организирана е Стручна и административна служба.

Орган на управување и стручен орган на Институтот е Научниот совет на институтот. Со Институтот раководи директор, со надлежности утврдени во закон и со статут. За дел од своите надлежности именувани се двајца заменици директори (заменик директор за финансии и високообразовна дејност и заменик директор за наука и меѓународна соработка). Наставно-научниот колегиум е научно-стручно тело кое се занимава со работи поврзани со образовната дејност (постдипломските студии). За издавачката дејност се грижи Редакциски одбор на Институтот.

Стручната и административната служба е задолжена за вршење на стручни, административни, нормативни и помошно технички работи во функционирањето на Институтот.

Стручен орган на Институтот е Научниот совет, раководен орган е директорот, а орган на управување е Институтската управа.

Слика 1 Органограм на Економскиот институт



3. Мисија и цели на единицата

Економскиот институт-Скопје, е единствена научно-истражувачка институција од овој вид во Република Северна Македонија. Мисијата на институтот е да спроведува научни и апликативни истражувања и специјализирани образовни услуги со цел за подигнување на степенот на знаење за значајни прашања на носителите на економските политики, претприемачите и пошироката јавност. Визијата на Институтот е да остане една од најзначајните институции во доменот на економските истражувања и со исполнување на академските стандарди да се доближи до економските институти во регионот и Европа.

За остварување на своите цели Економскиот институт Наставно научниот совет на ЕИС усвои Програма за работа на Економскиот институт-Скопје, за период 2018 - 2022 година. Мерките за спроведување на програмата за работа на Економски институт – Скопје се предвидени да се реализираат преку следниве седум точки:

1. Научно-истражувачка дејност
2. Наставно-образовна дејност
3. Стручно-апликативна дејност
4. Издавачка дејност
5. Меѓународна соработка
6. Кадровски, просторни и технички услови за работа
7. Подобрување на видливоста и препознатливоста на Институтот

4. Научно-истражувачка дејност

Научно-истражувачката дејност во Институтот претставува она по што тој е најмногу препознатлив сите овие години од неговото постоење. Всушност, Институтот е и единица на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје насочена кон наука, со изработени повеќе од 520 домашни и меѓународни истражувачки проекти и објавени над 160 посебни публикации, што укажува на тоа дека тој има цврста база и историја врз која треба и натаму да го гради и валоризира својот научно-истражувачки потенцијал.

Во извештајниот период, издадени се следниве публикации:

- Economic Development- Економски развој, Journal of the Institute of Economics-Skopje, Скопје, No. 1-2/2017, No. 3/2017, No. 1-2/2018, No. 3/2018, No. 1-2/2019, No. 3/2019, No. 1-2/2020
- д-р Ирина Пиперкова и д-р Александра Лозаноска: Вештини на вработените за конкурентност на мали и средни претпријатија, Економски институт, Скопје, 2020
- д-р Верица Јанеска и д-р Александра Лозаноска (редактори): Особености на активното и неактивното помладо население во Република Македонија – Постојни состојби и предизвици, Економски институт-Скопје, 2018 година.

Во извештајниот период, реализирани се следниве проекти:

- д-р Ирина Пиперкова и д-р Александра Лозаноска, „Идентификување на компетенциите на вработените за конкурентност и одржливост на МСП во РМ“, Економски институт, Скопје, 2018/2019.
- д-р Зоран Јаневски, „Иницијатива за размена на претприемничко учење за одржливи угостителски мали и средни претпријатија во балканско-медитеранскиот регион (ХЕЛИКС)“, (Entrepreneurial Learning Exchange Initiative for Sustainable Hospitality SMEs in the Balkan-Mediterranean Region - HELIX), во рамки на Програмата за транснационална соработка „Interreg Balkan – Mediterranean 2014-2020“, во

соработка со: Varna University of Management, Varna, Bulgaria; University of Thessaly-Special Account Funds for Research-Department of Planning and Regional Development, Volos, Greece; “Aleksander Moisiu” University of Durres, Durres, Albania; University Of Shkodra “Luigi Gurakuqi”, Shkodra, Albania; Culinary Arts and Hospitality Association, Dobrich, Bulgaria, 2019.

- д-р Зоран Јаневски и д-р Владимир Петковски „Значењето на информатичка технологија и нејзината употреба во развојот на дигиталната економија во Република Македонија и Кина“, добиен на конкурсот за кофинансирање на заеднички македонско – кинески научно-истражувачки проекти за периодот 2018-2019 година.
- д-р Искра Станчева Гигов, проект: „Патување на газелата низ дигиталната трансформација“, добиен на јавен повик на Фондот за иновации и технолошки развој за доделување на средства преку Инструментот за поддршка – Кофинансирани грантови за мали и средни претпријатија со тенденција на брз пораст („Газели“). Проектот се реализира во соработка со Друштвото за проектирање и изведба на системи за климатизација ИЦС ГРУП ДОО увоз-извоз Скопје, 2018/2019.
- д-р Владимир Петковски и д-р Елизабета Џамбаска, „Социо-економски индикатори и квалитетот на живот во Република Северна Македонија“ , Економски институт-Скопје, Универзитет Св. Кирил и Методиј 2017/2018.
- д-р Диана Бошковска и д-р Ирина Мајовски, „Економските импликации од политичката криза во Република Македонија“ , Економски институт-Скопје, 2018.
- проф. д-р Снежана Костадиноска Милошеска и доц. д-р Владимир Петковски, „Хармонизација на јавната администрација во Република Македонија со европските стандарди“, Економски институт - Скопје, 2018.
- д-р Климентина Попоска и Д-р Искра Станчева Гигов, “Семејни бизниси-состојби, практики и перспективи“, Економски институт-Скопје, Универзитет Св. Кирил и Методиј, 2018.
- д-р Зоран Јаневски и д-р Елена Давитковска, „Претприемништво во јавен сектор во Република Македонија“, Економски институт – Скопје, 2018.
- д-р Наташа Данилоска и д-р Диана Бошковска, Земјоделството и општествено – економскиот развој на Република Македонија, Економски институт – Скопје, 2017.
- д-р Наташа Данилоска и д-р Катерина Хаџи-Наумова Михајловска, „Унапредување на организациските структури и менаџмент практиките на деловните субјекти за органски земјоделски производи во Република Македонија“, Економски институт – Скопје, 2017.
- д-р Неда Петроска Ангеловска и д-р Марија Ацковска, „Причини за ниската акумулативна способност и ликвидност на претпријатијата од реалниот сектор во Република Македонија и можности за нивно подобрување“, Економски институт-Скопје, 2017.

Во периодот 2017-2020 година во рамки на Економски институт се подготвија проектни апликации за конкурирање на различни повици:

- Изготвена е проектна документација за Третиот повик на Western Balkans Fund, 2019/2020.
- Изготвена е апликација на Европскиот повик: Transformations-04-2019-2020, Innovative approaches to urban and regional development through cultural tourism, 2019/2020.
- Во соработка со Стопанската комора на Кустендил, Бугарија, изготвена е апликација на повик во рамките на Interreg-IPA “Bulgaria – The Former Yugoslav Republic of Macedonia” cross-border Programme, 2019/2020.
- Изготвена е апликација на повик на програмата на Европската комисија со наслов: Europe for Citizens, за меѓународниот проект MOV#EU#ON, заедно со проектни партнери од девет европски држави: Бугарија, Италија, Литванија, Словенија, Унгарија, Босна и Херцеговина, Словачка, Србија и Романија, 2019/2020.
- Економски институт – Скопје во соработка со Институтот за сточарство подготви проектна апликација со наслов „Прирачник за компостирање и креирање бизнис сценарија од правилно користење на отпадот од живинарските фарми“. Апликацијата беше доставена до Министерството за земјоделство, шумарство и водостопанство, на јавниот повик за техничка поддршка за изработка и публикување на едукативни, информативни, научни, пропагандни и стручни материјали, публикации и списанија, 2018/2019.
- Економски институт – Скопје во соработка со Институтот за сточарство и Фондацијата Метаморфозис подготви проектна апликација со наслов „Студија за намалување на загадувањето на животната средина преку правилно управување со отпадот од живинарските фарми“. Апликацијата беше доставена до Министерството за животна средина и просторно планирање, на јавниот повик за распределување на средства за финансирање и реализирање на програми, проекти и други активности од областа на животната средина за 2019 година, 2018/2019.
- “IDENTIFYING NEED FOR ADJUSTING UNIVERSITY CURRICULA FOR MORE EFFICIENT PUBLIC ADMINISTRATION” во рамки на Еразмус + програмата, заедно со партнерите: Center for Change Management, The Republic of North Macedonia; INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY, The Republic of North Macedonia; Andrei Saguna University of Constanta, Romania; и SAKARYA UNIVERSITESI, Turkey, 2018/2019.

Во периодот 2017-2020 година, научниот, наставно-научниот и соработничкиот кадар од Институтот учествувале на поголем број меѓународни и домашни конференции, симпозиуми и семинари и објавиле бројни научноистражувачки трудови.

Преглед на видот и обемот на научно-истражувачката дејност која во извештајниот период се одвиваше во Економскиот институт-Скопје, е даден во Табела 1.

Табела 1 Податоци за научно истражувачка дејност во Економскиот институт – Скопје, за периодот 2017-2020 година (по број)

Економски институт-Скопје	Научноистражувачки трудови објавени во меѓународни научни списанија или меѓународни научни публикации *	Објавени научни трудови во научни списанија трудови со импакт фактор	Домашни организирани конференции/семинари/работилници	Меѓународни организирани конференции/семинари работилници	Број на учества на меѓународни конференции/семинари/работилници *	Број на учества на национални конференции/семинари/работилници *	Број на гостувања на странски предавачи за периодот на евалуација	Број на гостувања на предавачи од УКИМ	Број на ментори на докторски студии за периодот на евалуација
2017/2018	68	0	6	13	46	26	1	0	6
2018/2019	49	1	11	7	36	28	0	0	5
2019/2020	40	0	4	10	40	29	0	0	4
Вкупно за периодот 2017-2020	157	1	21	30	122	83	1	0	15

* Бројот на објавени научноистражувачки трудови и учества на домашни и меѓународни конференции ги вклучува вработените во Економскиот институт без разлика дали биде автори или коавтори.

И покрај прикажаната научноистражувачка активност, сепак, општ впечаток е дека научноистражувачкиот потенцијал на Институтот не е доволно искористен за откривање нови научни сознанија и унапредување на научната мисла. Една од причините е недостаток на материјални средства, но и несоодветното вреднување на научноистражувачката работа на ниво на државата.

5. Наставно-образовна дејност

Освен научноистражувачката дејност, Економскиот институт-Скопје, во рамки на своите активности, спроведува и високообразовна дејност од втор и трет циклус на студии.

Почнувајќи од учебната 1998/99 година, Економскиот институт отпочна со организирање на последипломски студии, како и со изработка и одбрана на докторски дисертации.

До 2009 година, последипломските студии се реализираа преку наставно-менторски активности. Со приклучувањето на Република Македонија кон Болоњскиот процес, од академската 2009/10 година, Економскиот институт организира втор циклус академски студии според Европскиот кредит трансфер систем (ЕКТС).

Заради светската пандемија предизвикана од Covid-19 вирусот, летниот семестар 2019/20 година се изведува со помош на електронски комуникациски средства заради заштита на вработените и студентите, согласно со упатствата и протоколите на УКИМ и Министерството за здравство.

6. Студиски програми

Економскиот институт-Скопје во рамките на своите активности, организира и спроведува едногодишни и двегодишни последипломски студии, според Европскиот кредит трансфер систем (ЕКТС). На Економскиот институт се организираат студии од вторциклус од следните области:

- Меѓународна економија
- Финансиски менаџмент
- Претприемништво
- Агробизнис
- Меѓународен менаџмент (студиумот е резултат на заеднички ТЕМПУС проект, изработен во соработка со Универзитетот во Болоња-Италија, Универзитетот Сорбона-Франција и Универзитетот во Атина-Грција).
- Логистика на бизнисот
- Бизнис менаџмент
- Менаџерска економија

Последипломските студии во Економскиот институт-Скопје содржат две студиски програми: програма 3+2 и програма 4+1.

Студиската програма 3+2 е организирана во траење од 4 семестри, односно 2 години и е наменета за студентите кои се стекнале со високо образование според правилата на Европскиот кредит трансфер систем (ЕКТС) и кои од првиот циклус на високо образование оствариле најмалку 180 кредити. Две годишните студиски програми од втор циклус на студии се организираат во четири семестри во рамките на две студиски години. Секоја студиска година студентот треба да оствари вкупно 60 кредити, односно по 30 во секој семестар. Студиската програма 4+1 е организирана во траење од 2 семестри, односно 1 година и е наменета за студентите кои се стекнале со високо образование пред воведување на ЕКТС системот на Универзитетите во Република Македонија, односно кои со завршување на првиот циклус на високо образование оствариле најмалку 240 кредити. Во текот на двата семестри се одржува настава, консултации и се реализираат испитите, семинарските

работи и проектите. Вкупниот број на кредити кој го добиваат студентите со завршувањето на постдипломските студии од оваа студиска програма изнесува 60 кредити.

Сите студиски програми на Економскиот институт се состојат од задолжителни и изборни предмети, чиј сооднос на застапеност во рамки на секоја од програмите е 60:30:10 односно, 60% задолжителни предмети, 30% се избираат од потесната листа на изборни предмети предложени на оваа студиска програма и од пошироката листа на изборни предмети на Економскиот институт, а 10% се избираат од листата на изборни предмети на УКИМ. Во текот на сите семестри се одржува, настава, консултации и се реализираат семинарските работи, проектните задачи и испитите.

Во рамките на наставните програми, се организира редовна настава за студентите. Обемот на наставата и програмската содржина на секој предмет се определени согласно бројот на кредитите што ги носи предметот. За предметите со 1-5 студенти се организира менторски систем на разработка на програмата и подготовката на семинарските трудови и испитите.

При изведување на наставата се користат класични предавања и методи на интерактивна настава. Од интерактивните методи на настава, најчесто се користат панел дискусии, формални дебати, студии на случаи, семинарски работи, процена на трудот надруг студент, повторување на материјалот и слично. Посебен акцент при интерактивната настава и учење се дава на дискусиите, методите на симулација и истражувачките проекти. Во рамките на секој предмет е предвидена проверка на знаењето и вештините на студентот во текот на семестарот, најчесто преку тестови. Целокупните студии се сметаат за завршени кога студентот ќе ги исполни сите обврски предвидени со програмата.

Сите студиски програми од втор циклус на студии кои се реализираат на Економскиот институт-Скопје даваат можност за понатамошна континуирана едукација на повисоко ниво т.е. докторски студии (3 циклус на студии). Во Економскиот институт- Скопје има 19 акредитирани ментори за втор циклус на студиите.

Нивото на високообразовните квалификации во националната рамка кое го достигнува студентот по завршувањето на вториот циклус студии е магистерски академски студии - VIIA.

Од учебната 1998/99 година, кога за првпат се воспоставени последипломските студии, досега, на Економскиот институт магистрирале вкупно 1071 кандидат. Збирен преглед на податоците за бројот на студенти кои студирале и магистрирале на Економскиот институт е даден во Табела 2.

Табела 2 Број на студенти кои студирале и магистрирале на Економски институт- Скопје до академската 2018/2019 година и во академската 2019/2020 година

Студии	До 2019/2020	Во 2019/2020	Вкупно
II циклус студии (2 семестри)	544	14	558
II циклус студии (4 семестри)	233	10	243

Постдипломски студии пред воведување на ЕТКС	270	0	270
Вкупно	1047	24	1071

Од 1999 година Економски институт-Скопје организира изработка и одбрана на докторски студии од областа на економските науки со што кандидатите се стекнуваат со научен степен Доктор по економски науки. Од тогаш до 2020 година докторирале вкупно 175 кандидати.

Економскиот институт-Скопје прави редовни измени и дополнувања на студиските програми.

Во согласност со новиот модел на докторски студии на УКИМ, од февруари 2012 година, Економскиот институт-Скопје учествува во организирање, изведба и реализација на Школата за докторски студии на заеднички студиски програми од областите:

- Економски науки, со Економскиот факултет.
- Организациски науки и управување (менаџмент), со Економскиот факултет и Институтот за социолошки и правно-политички истажувања.
- Демографија, со Економскиот факултет
- Статистички методи за бизнис и економија, со Економскиот факултет.

Докторските студии се состојат од обука за истражување, едукација и пријава, изработка и одбрана на докторската дисертација. Во периодот од септември 2017 година до септември 2020 година има запишано вкупно 55 кандидати и тоа: во учебната 2017/18 - 24 кандидати, 2018/2019 - 11 кандидати и 2019/20 - 20 кандидати. На Економски институт - Скопје има акредитирано 9 ментори на трет циклус студии.

7. Студенти

Во однос на уписите на студентите на Економскиот институт-Скопје, почнувајќи од академската 2017/2018 година, забележано е значително намалување на бројот на студенти на сите насоки и програми. Според резултатите од заедничкиот конкурс на УКИМ, како и и дополнителниот конкурс за упис на студенти во извештајниот период за втор циклус на студии, во ЕИС во двата уписни рокови вкупно запишани се 111 студенти. Прегледот на бројот на запишани студенти на втор циклус, на Економски институт, по насоки и академски години е даден во Табела 3.

Табела 3. Број на запишани студенти на втор циклус студии на Економски институт-Скопје, по насоки и академски години, за периодот 2017-2020 година.

	Вид студиска програма	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Вкупно по насоки
Меѓународна економија	4+1	1	3	0	4
	3+2	1	0	0	1
	Вкупно	2	3	0	5
Финансиски менаџмент	4+1	23	10	9	42
	3+2	4	1	2	7
	Вкупно	27	11	11	49
Агробизнис	4+1	3	1	1	5
	3+2	0	0	0	0
	Вкупно	3	1	1	5
Претприемништво	4+1	2	1	2	5
	3+2	1	2	1	4
	Вкупно	3	3	3	9
Меѓународен менаџмент	4+1	4	1	1	6
	3+2	0	0	0	0
	Вкупно	4	1	1	6
Бизнис менаџмент	4+1	1	0	1	2
	3+2	2	2	0	4
	Вкупно	3	2	1	6
Логистика на бизнисот	4+1	7	10	5	22
	3+2	2	2	4	8
	Вкупно	9	12	9	30
Менаџерска економија	4+1	0	0	0	0
	3+2	1	0	0	1
	Вкупно	1	0	0	1
Вкупно по години		52	33	26	111

Од изнесените податоци јасно може да се воочи дека бројот на запишани студенти континуирано опаѓа на сите студиски програми и во секоја академска година.

Во текот на академската година, согласно глобалниот календар на УКИМ, комплетно се реализирани предавањата. Предавањата по сите насоки се реализираат во просториите на Институтот според планираниот распоред и во определени денови. Во текот на

академската година, сите испитни сесии се уредно објавени на огласната табла и на интернет порталот на Институтот.

Она што е евидентно во однос на времетраењето на студиите од втор циклус за периодот 2017-2020 година, споредено со времетраењето од претходните години е скратеното време на студирање на студентите, особено на оние од едногодишните студии.

Табела 4. Времетраење на студиите од втор циклус на Економски институт-Скопје, по академски години, за периодот 2017-2020 година

Вид на студиска програма	Академска година	Времетраење (години)
Едногодишни (4+1)	2017/2018	2
	2018/2019	1,5
	2019/2020	1,5
Двогодишни (3+2)	2017/2018	3,5
	2018/2019	3,2
	2019/2020	3,2

Податоците во однос на осипувањето на студентите од втор циклус студии на Економски институт (Табела 5), покажуваат дека во анализираниот период не е забележана таква појава.

Табела 5 Осипување на студентите од втор циклус студии на Економски институт-Скопје, по академски години, за периодот 2017-2020 година

Вид на студиска програма	Академска година	Осипување (%)
Едногодишни (4+1)	2017/2018	0
	2018/2019	0
	2019/2020	0
Двогодишни (3+2)	2017/2018	0
	2018/2019	0
	2019/2020	0

Според предвидената агенда за самоевалуацијата, за време на извештајниот период, во Институтот се спроведуваше анкета меѓу студентите од сите програми и предмети, во секој семестар, во секоја академска година. Во анкетата се опфатени по најмалку 51% од слушателите на конкретен предмет и наставник. Анкетата беше спроведена од страна на Комисија за самоевалуација, која по прибирање на сите анкетни листови, пристапи кон анализа на одговорите на прашањата. Анализата на сумарните резултати од анкетата се презентирани како средна вредност на одговорите.

Подолу, направен е краток осврт на прашањата кои се одговорени со највисок степен насогласност според прашањата од анкетниот лист.

Анализата на резултатите од спроведениот Анкетен прашалник за студентите, во извештајниот период, недвосмислено укажува на високо рангирање на најголемиот број прашања. Притоа, највисока вредност е добиена по однос на прашањето за Односот кон студентот (прашање бр.5), и Подготвеност на предавањата и вежбите (прашање бр. 1) за кои е добиена вредност 9,98 при највисокиот ранг одговори(10), а најниска оценка е добиена по однос на прашањето бр. 6 (Обезбедување на соодветен материјал за учење и подготовка на предметот), на кои е добиена вредност 9,88.

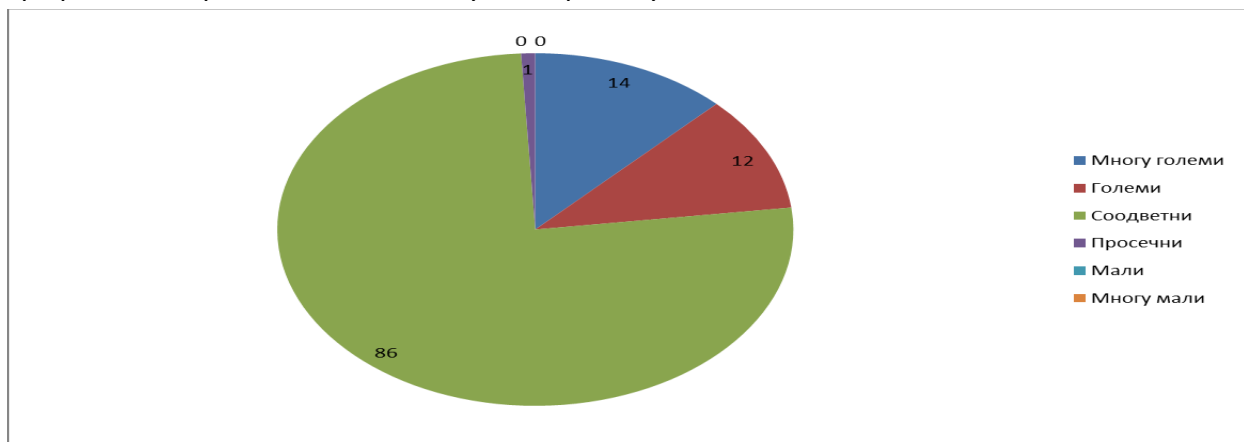
Сите наставно-научни и научни рабтници кои се вклучени во изведувањето на наставата од втор циклус студии на Економски институт, добија позитивна оценка од страна на студентите.

Просечни оценки по прашања:

1. Подготвеност на предавања и вежби – 9.98
2. Квалитет на изведувањето на наставата (начин на изложување на материјалот) – 9.96
3. Редовност на часовите и рационално искористување на времето – 9.92
4. Достапност за консултации и комуникација – 9.97
5. Однос кон студентот – 9.98
6. Обезбеденост на соодветен материјал за учење и полагање на предметот – 9.88
7. Објективност при оценувањето и начин на реализирање на испитот – 9.90

Во однос на прашањето бр. 10 за тежината на барањата на студентите и испитите, резултатите се презентирани во Графикон 1.

Графикон 1 Барања што се поставуваат пред студентите и тежина на испитот



Како што може да се забележи дека во најголем процент, студентите одговориле дека поставените барања и тежината на испитот се сосема соодветни (86%). Сепак, нмал ниту уделот на студентите кои сметаат дека во Економскиот институт сепоставуваат многу големи барања од страна на професорите, што може да послужи какооснова за ревидирање на системот на испитување, списокот на задолжителна литература и соодветна селекција на наставните содржини со фокус на содржината и компетенциите кои студентите треба да ги добијат на вториот циклус студии.

Во Прилог бр. 2 се достапни податоците од листите за евалуација кои ги пополнуваат студентите.

8. Научен, наставно-научен и соработнички кадар

Научноистражувачката и образовната дејност на Економскиот институт, како што може да се види во Табела 6, ја остваруваат 19 доктори на науки, односно 11 редовни професори и 8 вонредни професори. Економскиот институт ангажира и голем број надворешни соработници од сродни или соодветни области (право и економија) и тоа 10 редовни и 1 вонреден професор. Исто така, Институтот има создадено и широка мрежа за соработка со сродни институции од земјава, регионот и светот.

Табела 6. Број и структура на наставно-научниот и научниот кадар на Економски институт-Скопје, по универзитетско звање и пол, (состојба септември 2020 година)

Универзитетско звање		Пол		
		м	ж	Вк.
Редовен професор	постојани	1	10	11
	ангажирани	3	7	10
Вонреден професор	постојани	2	6	8
	ангажирани	1	0	1
Доцент	постојани	0	0	0
	ангажирани	0	0	0
Вкупно				30

Во Табела 7, дадена е старосната структура на научноистражувачкиот и научниот кадар на Институтот.

Табела 7. Старосна структура на наставно-научниот и научниот кадар на Економски институт-Скопје, по универзитетско звање и по пол, (состојба септември 2020 година)

Универзитетско звање	Пол	Старосна структура					
		22-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Вкупно
Редовен професор	Машки	0	0	0	0	1	1
	Женски	0	0	0	8	2	10
Вонреден професор	Машки	0	1	0	1	0	2
	Женски	0	1	5	0	0	6
Доцент	Машки	0	0	0	0	0	
	Женски	0	0	0	0	0	
Вкупно наставни и научни кадри	Машки	0	0	0	0	0	3
	Женски	0	0	0	0	0	16
Вкупно			2	5	9	3	19

Од вкупниот број (19), мажи се 3, а жени 16. Најголем дел од кадарот е на возраст 46-55 години.

9. Просторни и материјални услови (ресурси)

Економски институт располага со оптимален деловен простор од околу 500 м². Во рамките на овој простор Институтот располага со 2 предавални/училници во кои може да се изведува настава за 50 студенти; 8 кабинети и 1 библиотека. Секоја училница е опремена со телевизор, проектор, флип чарт, табла, компјутерска и комуникациска опрема.

10. Логистика

Логистичката поддршка за остварување на мисијата на Институтот ја дава стручната и административната служба која според систематизацијата треба да се состои од: секретар, советник за финансиско, сметководствено и материјално работење, советник за јавни набавки, самостоен референт-администратор и самостоен референт-архивар. Бројот на вработените во овие служби е 5, а нивната структура по степен на образование, пол и старост, е дадена во Табела 8. Стручната и административната служба е комплетно опремена со компјутерии има интернет приклучок.

Табела 8. Образовна, родова и старосна структура на стручната и административна служба на Економски институт-Скопје (состојба септември 2020 година)

Степен на образование	Пол	Старосна структура				
		22-25	26-35	36-45	46-55	56-65
Доктор на науки	Машки	0	0	0	0	0
	Женски	0	0	0	0	0
Магистратура/специјализација	Машки	0	1	0	0	0
	Женски	0	0	0	0	0
Високо образование	Машки	0	0	0	0	1
	Женски	0	0	0	0	1
Вишо образование	Машки	0	0	0	0	0
	Женски	0	0	0	0	0
Средно образование	Машки	0	0	0	0	0
	Женски	0	0	1	0	1
Под ниво на средно образование	Машки	0	0	0	0	0
	Женски	0	0	0	0	0
Вкупно	Машки	0	1	1	0	1
	Женски	0	0	0	0	2

Од податоците изнесени во Табела 8. може да се заклучи дека нема доволно вработени во стручната и административна служба во Институтот и старосна структура е мошне неповолна. Имено, тројца од вработените во службата спаѓаат во старосната група 55-65 години, што значи дека наскоро ќе го остварат правото на пензионирање.

Библиотеката располага со над 10.000 книги и други публикации и во неа нема вработен, туку работата ја врши самостојниот референт-администратор. Целосното администрирање на функциите на библиотеката е преку инвентарна книга и електронско евидентирање на библиотечниот фонд. Библиотеката е опремена со еден компјутер, и интернет приклучок.

11. Надворешна соработка

Според концепциската организираност, дејноста на Институтот се базира на наставна, научно-истражувачка и апликативна активност, која неминовно условува поврзаност и соработка со сите едининци на УКИМ, субјекти од стопанството и од други јавни и приватни научноистражувачки и високообразовни институции во земјата и во странство. Институтот реализира разни форми на соработка кои најчесто се однесуваат

наразмена на научно-истражувачки резултати и искуства во водењето на наставно-образовниот процес, соработка на научно-истражувачката работа, одржување стручни и научни предавања, членување во комисии за одбрана на магистерски и докторски трудови.

- Во рамки на меѓународната соработка, Економскиот институт-Скопје, како член на Асоцијацијата на економските институти од југоисточна Европа, оствари неколку работни средби на кои се дефинирани следниве активности: конференции, семинари, подготовка на предлог проекти, размена и сл.

- Во февруари 2019 година ЕИС потпиша Меморандум за соработка со Факултетот за економски и регионални студии при Универзитетот Македонија од Солун и со Институтот за општествени и хуманистички науки – Скопје. Соработката опфаќа: спроведување заеднички истражувачки и развојни проекти; организирање на предавања, симпозиуми, конференции, летни школи и работилници; размена на истражувачи и студенти, размена на наставни материјали и научни публикации и др.

- Остварена е посета на Економскиот факултет при Универзитетот во Љубљана, Словенија, каде со деканката на факултетот и продеканот за наука е договорана идна заедничка соработка на научен и наставен план.

- Остварена е посета на Конфуциј институтот при Универзитетот во Љубљана, Словенија, каде со двата директори на Институтот е разговарано за можностите и полињата на наша идна, заедничка соработка.

- Остварена е соработка со Светскиот конгрес на претприемачи и договорено учество на Економски институт – Скопје на Вториот Светски конгрес на претприемачи, кој во есен 2019 година ќе се одржи во Скопје

- Остварена е видеосредба со TOBB University of Economics and Technology од Анкара, Турција и Деканот од Department of International Entrepreneurship и разговарано за можностите за соработка меѓу Институтот и Универзитетот.

- Остварена е средба со координаторот на Турската агенција за соработка и координација (ТИКА) во Скопје и разговарано за можностите и правците за идната меѓусебна соработка. - Остварена е работна средба со директорот на Институт економских наука од Белград, Србија и директорот на нивниот Центар за стратемиску сарадњу и договорена е заедничка организација на научна конференција што треба да се одржи во есен 2020 во Белград, а воедно се воспоставија и начелата за заедничка соработка на меѓународни проекти и иницијативи.

12. Финансирање

Финансирањето на работата на Економскиот институт-Скопје се врши од средства на Министерството за образование и наука на Република Македонија и од сопствени средства.

За точен увид во материјалното работење на Институтот во извештајниот период, во Табела 9. се дадени изворите и износите на приходите воденари. Во Табелите 10 и 11, претставени се расходите на Институтот во извештајниот период и тоа и од буџетските и од сопствените средства, соодветно.

Табела 9. Извори на финансирање на Економскиот институт – Скопје во периодот 2017-2020 (во денари)

Ред. бр.	Приходи	2017	2018	2019
1	Буџет на РМ	14.209.116,00	14.481.327,00	15.231.816,00
2	Партиципација од студенти	10.132.124,00	8.232.937,00	5.011.679,00
3	Апликација	443.893,00	305.342,00	2.026.520,00
4	Истражувачки проекти	240.000,00	240.000,00	200.000,00
5	Други извори			

Табела 10 Расходи од буџетските средства со кои располагал Економскиот институт – Скопје во периодот 2017-2020

Ред. бр.	Расходи	2017	2018	2019
1	Плати и надоместоци	13.937.713,00	13.914.105,00	13.780.513,00
2	Договорни услуги		49.382,00	40.000,00
2.1	Настава			
2.2	Апликација			
2.3	Истражување			
3.	Опрема и други капитални инвестиции			1.088.721,00
4.	Комунални услуги, греење, комуникации и транспорт	271.403,00	334.986,00	271.565,00
5.	Материјални трошоци		20.000,00	20.000,00
6.	Други трошоци		66.384,00	30.000,00

Табела 11 Расходи од сопствените средства со кои располагал Економскиот институтот – Скопје за периодот 2017-2020

Ред. бр.	Расходи	2017	2018	2019
1	Плати и надоместоци	2.156.330,00	2.118.550,00	2.190.680,00

2	Договорни услуги	9.110.856,00	7.828.427,00	5.262.040,00
2.1	Настава	8.470.856,00	7.418.328,00	3.991.698,00
2.2	Апликација	400.000,00	410.099,00	1.270.342,00
2.3	Истражување	240.000,00	240.000,00	200.000,00
3.	Опрема и други капитални инвестиции		1.621.142,00	
4.	Комунални услуги, греење, комуникации и транспорт	375.400,00	228.645,00	143.949,00
5.	Материјални трошоци	313.938,00	121.914,00	27.273,00
6.	Други трошоци	56.950,00	85.876,00	163.487,00

13. SWOT анализа

Имајќи ја предвид спроведената анализа и расположливите документи направена е следната SWOT анализа:

S	<ul style="list-style-type: none"> - Научниот кадар на институтот се карактеризира со добра теоретска подготвеност и практика за конципирање и реализација на научни проекти и истражувања. - Институтот остварува силна соработка на институционално и индивидуално ниво со други сродни научно-истражувачки институции и тимови за размена на искуства. - Кадарот континуирано го следи развојот на научната мисла од соодветните области и перманентно ја имплементира во образовниот процес. - Наставата е добро организирана, со континуирано оценување на знаењето и активно ангажирање на студентите. Наставниот кадар е постојано достапен за консултации со студентите. - Преку изработка и презентирање на проектни задачи, студентите се оспособуваат за примена на теоретските сознанија во решање на конкретни проблеми. - Институтот располага со солиден наставен простор, доволен број на кабинети за академскиот кадар и канцеларии за администрација. Наставната материја е добро покриена со книги и учебни помагала.
W	<ul style="list-style-type: none"> - Долгите административни процедури го ограничуваат пристапот до меѓународните финансиски фондови и партнерските односи за заеднички настап на меѓународни научно-истражувачки проекти.

	<ul style="list-style-type: none">- Бројот на наставниот кадар не кореспондира во целост со бројот на наставните програми на одделни студиски програми.- Институтот не поседува компјутерска училница. Во библиотеката пристигнуваат мал број домашни и странски книги и списанија.- Недостаток на административен кадар.- Непостоење фонд за научно-истражувачка работа на институтот.- Недоволна финансиска поддршка од државата за научноистражувачката работа.
О	<ul style="list-style-type: none">- Започнувањето на претпристапните преговори на државата со ЕУ создава можност за поголемо аплицирање на меѓународни научноистражувачки проекти и програми за мобилност, како и за спроведување на истражувања, донесување на програми, стратегии и акциски планови на ниво на државата.- Вклучување на студенти во тековните научно-истражувачки активности на Институтот и можност за нивно оспособување за решавање на реални проблеми во економијата и бизнисот.- Алумни асоцијацијата на Институтот овозможува понатамошна поголема соработка меѓу професорите и студентите.- Вклучување во научно-истражувачки и апликативни проекти и двонасочен трансфер на стекнатото знаење и искуство во наставата и во бизнисот.- Просторните капацитети на институтот се надоградуваат со можноста за користење на просторот на останатите единици на УКИМ.- Можност за апликација на софтверски решенија од аспект работењето на административната служба.- Можности за соработка во доменот на научната и наставно-образовната дејност со други универзитети во регионот и Европа.
Т	<ul style="list-style-type: none">- Континуирано ниските издвојувања на државата за сегментот на науката, недостатокот на средства за фундаментални научноистражувачки проекти, како и недоволното признавање и примена на научноистражувачката работа се реална закана во работењето на институтот.- Нелојална конкуренција на пазарот на знаење.- Финансиски ограничувања за вработување на соработнички кадар, за поддршка на студиски престој во странство и за научноистражувачки проекти.- Рестриктивниот однос при финансирањето од надлежното министерство може да го загрози тековното одржување на објектот и соодветното опремување на институтот.- Рестриктивен однос на државата за вработување на административен кадар.- Ограничена финансиска моќ на Институтот за партиципација во заеднички меѓународни проекти по сите дејности.

- | | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none">- Несоодветна динамика на исплата на средствата наменети за основната дејност може да предизвика потешкотии во процесот на реализација на активностите.- Правната несигурност предизвикана од честите измени на законските прописи, како и политичката нестабилност во земјата ја отежнува работата на Институтот.- Вонредната состојба во државата во 2020 година што беше предизвикана како резултат на пандемијата со Ковид-19 вирусот, остава длабоки последици во функционирањето на државата, како од општествен, така и од правен и економски аспект, што е закана и за функционирањето на Институтот. |
|--|---|

Заклучок

Научно-истражувачката дејност во државата се соочува со сериозни предизвици. Малото издвојување средства од страна на јавниот и приватниот сектор за финансирање на научно-истражувачки проекти е своевиден показател дека свесноста за значењето на дејноста за поттикнување на економскиот раст на државата е незадоволителна. Економскиот институт нема сигурен и постојан извор на финансирање на неговата научно-истражувачка дејност. Затоа е потребно воспоставување и одржување на механизам за следење на домашни и меѓународни повици за финансирање на научно-истражувачки проекти и активности, со автоматска нотификација за нови повици. Продолжување и проширување на соработката со Асоцијацијата на економски институти на Југоисточна Европа (SEEА), Универзитетот Uludag – Турција, Univesita di Bologna – Италија, Универзитетот Primorska – Словенија, Facultates de Commerce – Романија, Институтот за сточарство при УКИМ, како и потпишување на договори за соработка со други домашни и странски институции за реализација на заеднички истражувања и научни проекти

Во изминатиов период Економскиот институт – Скопје, покрај по научно-истражувачката дејност, широка препознатливост и високо реноме стекна и со спроведувањето на високообразовна дејност од втор и трет циклус на студии. На Институтот до денес, со степен магистер по економски науки се стекнале повеќе од 850 студенти, а со степен доктор по економски науки се стекнале преку 150 кандидати. Во месец мај 2018 година стапи на сила новиот Закон за високото образование, според кој усогласувањето со новите законски одредби Институтот, по однос на високообразовната дејност, ќе треба да ја направи во рок од три месеци, и тоа во соработка и координација со УКИМ, како негова единица.

Во првата половина на 2018 година се добија Решенија за почеток со работа од Министерството за образование и наука сите 8 студиски програми (едногодишни и двегодишни), така што во мандатниот период не се планира Повторна акредитација на постојните студиски програми. Во периодот на кој се однесува оваа Програма ќе се следат состојбите со потребите на пазарот на труд во земјата и согласно нив би се отпочнувала постапка за создавање и акредитација на нови студиски програми на втор циклус студии. Економскиот институт – Скопје, покрај научно-истражувачката работа и наставно-образовната дејност, наоѓа примена на научните сознанија до кои доаѓа низ истражувачката работа и примена на експертизите на својот наставно-научен кадар преку развој на апликативна дејност. Преку неа, Економскиот институт придонесува за побрз општествено-економски развој на земјата, и воедно, задоволува потреби и решава конкретни прашања и проблеми на јавниот и приватниот сектор во државата и пошироко.

Во текот на своето постоење Економски институт – Скопје има објавено повеќе од 150 публикации, од кои голем дел се резултат на реализирани истражувања, проекти,

научни собири, семинари. Повеќе од 18 години Институтот го издава своето научно списание „Економски развој“, кое во меѓувреме прерасна во списание со меѓународен уредувачки одбор и излегува на англиски јазик, а е индексирано во базите на списанија EBSCO и CEEOL. Од 2015 година издавачката дејност на Институтот е збогатена и со издавање на публикацијата со наслов “The SEE-6 Economic Outlook” која излегува во соработка со институциите-членки на меѓународната асоцијација SEEA

Економски институт – Скопје има добра соработка со бројни други универзитети, факултети, институти и други високообразовни и истражувачки институции од земјава и поширокиот регион. И во иднина Институтот ќе настојува да воспоставува и да ја интензивира соработката на заеднички теми и интереси со релевантни европски и светски институции од академскиот, истражувачкиот, приватниот и граѓанскиот сектор. Затоа, во иднина ќе се работи на развој и примена на ефикасен механизам за поттикнување на меѓуинституционална соработка, било да се работи за научно-истражувачка, наставно-образовна, или пак, стручно-апликативна дејност. Притоа, со зголемување на бројот на договори за соработка, посебно внимание ќе се обрне кон развој на стратешки партнерства кои ќе опфаќаат различни видови научна и стручна соработка.

Директор:

Проф. д-р Зоран Јаневски

Членови на комисијата:

проф. д-р Елена Давитковска

Проф. д-р Катерина Хаџи Наумова-Михајловска

Проф. д-р Искра Станчева Гигов

Проф. д-р Владимир Петковски

Проф. д-р Александра Лозаноска

Ана Попова

Елена Горановска

Прилози

Прилог бр. 1 КОРИСТЕНИ ДОКУМЕНТИ

За изработка на овој извештај Комисијата ги зема предвид позитивните законски прописи, актите на УКИМ како и останати документи кои се релеватни за спроведување на постапката за самоевалуација. Во таа насока, се приложени како прилози на овој Извештај и се цитирани во продолжение:

- Законот за високото образование (Службен весник на РМ бр.82/18).
- Упатството за начинот на обезбедување и оценување на квалитетот на високообразовните установи и на академскиот кадар во Р. Македонија (Сл. весник на РМ, бр. 64/2000, бр. 67/2013).
- Упатство за самоевалуација и обезбедување и оценување на квалитетот на единиците на Универзитетот број 02-519/5 од април 2013.
- Правилник за внатрешната организација на Економскиот институт во Скопје во состав на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје (Арх. бр
- Извештај за работа на директорот на Економски институт-Скопје за период 27.6.2019 до 26.6.2020 година (Арх. бр. 02-522/1, од 7.7.2020).
- Извештај за работа на директорот на Економски институт-Скопје за период 27.6.2018 до 26.6.2019 година (Арх. бр. 02-842/1 од 2.7.2019 година).
- Одлука за усвоен Извештај за работа на директорот на Економски институт Скопје за период 27.6.2019 до 26.6.2020 година (Арх. бр. 02-522/2 од 10.7.2020 година).
- Одлука за усвоен Извештај за работа на директорот на Економски институт Скопје за период 27.6.2018 до 26.6.2019 година (Арх. бр. 02-842/2 од 8.7.2019).
- Одлука за престанок на мандатот на директорот на Економски институт (Арх. бр. 04-58/2 од 17.1.2018 година).
- Решение за поставување на времен вршител на должност директор на Економскиот институт-Скопје (Арх. бр. 04-58/3 од 17.1.2018 година).
- Одлука за потврдување избор на директор на Економскиот институт-Скопје (Арх. бр. 02-1062/1 од 13.7.2018 година).
- Предлог програма за работа на Економскиот институт-Скопје, за период 2018-2021 година (Арх. бр. 04-855/1 од 1.6.2018 година).
- Извештај за самоевалуација на институцијата и студиските програми на Економски институт-Скопје, септември 2018 година.
- Извештај за самоевалуација на институцијата и студиските програми на Економски институт-Скопје, септември 2019 година.

- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Агробизнис 4+1 (Арх. бр. 09-804/1 од 17.5.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Агробизнис 3+2 (Арх. бр. 09-804/2 од 17.5.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Меѓународен менаџмент 4+1 (Арх. бр. 09-421/1 од 6.3.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Меѓународен менаџмент 3+2 (Арх. бр. 09-421/2 од 6.3.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Претприемништво 4+1 (Арх. бр. 09-46/1 од 10.1.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Претприемништво 3+2 (Арх. бр. 09-46/2 од 10.1.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Логистика на бизнисот 4+1 (Арх. бр. 09-806/1 од 17.5.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Логистика на бизнисот 3+2 (Арх. бр. 09-806/2 од 17.5.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Бизнис менаџмент 4+1 (Арх. бр. 09-805/1 од 17.5.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Бизнис менаџмент 3+2 (Арх. бр. 09-805/2 од 17.5.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Меѓународна економија 4+1 (Арх. бр. 09-45/1 од 10.1.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Меѓународна економија 3+2 (Арх. бр. 09-45/2 од 10.1.2018 година).

- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Финансиски менаџмент 4+1 (Арх. бр. 09-44/1 од 10.1.2018 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Финансиски менаџмент 3+2 (Арх. бр. 09-805/2 од 10.1.2018 година)
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Менаџерска економија 4+1 (Арх. бр. 09-252/2 од 14.6.2017 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија за акредитација на студиските програма Менаџерска економија 3+2 (Арх. бр. 09-1078/2 од 25.6.2015 година).
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на усогласените студиски програми од втор циклус наедногодишни студии, за студиската програма Менаџерска економија 4+1) (Арх. бр. 09-1392/1 од 09.08.2017 година).
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на усогласените студиски програми од втор циклус наедногодишни студии, за студиската програма Менаџерска економија 3+2) (Арх. бр. 09-1157/1 од 15.7.2015 година).
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на усогласените студиски програми од втор циклус наедногодишни студии, за студиската програма Меѓународне менаџмент 4+1 (Арх. бр. 09-523/2 од 11.4.2018 година).
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на усогласените студиски програми од втор циклус наедногодишни студии, за студиската програма Меѓународен менаџмент 3+2 (Арх. бр. 09-523/3 од 11.4.2018 година).
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на студиската програма од втор циклус на едногодишни и двегодишни студии по Агробизнис (Арх. бр. 09 807/2 од 21.5.2018)
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на студиската програма од втор циклус на едногодишни и двегодишни студии по Претприемништво, Финансиски менаџмент, Меѓународна економија (Арх. бр. 09 281/ од 13.2.2018)
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на студиската програма од втор циклус на едногодишни и двегодишни студии по Логистика на бизнисот (Арх. бр. 09 809/2 од 21.5.2018)

- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на студиската програма од втор циклус на едногодишни и двегодишни студии по Бизнес менаџмент (Арх. бр. 09 808/2 од 21.5.2018)
- Проекти за измена и дополнување на студиски програми од втор циклус за програмата Менаџерска економија 3+2 (Арх. бр. 09-386/2 од 15.6.2020 година).
- Решение од Одбор за акредитација и евалуација на високото образование во Република Македонија со кое се акредитираат студиски програми за нови тригодишни студии од третиот циклус докторски студии на Економскиот институт-Скопје други сродни единици при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје за студиските програми: Организациски науки и управување (менаџмент), Економски науки, Демографија и Статистички методи за бизнис економија (Арх. бр. 01 1684/1 до 01 1687/1 од 11.9.2017 година).
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на студиските програми за нови тригодишни студии од третиот циклус докторски студии на Економскиот институт-Скопје и други сродни единици при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје за студиската програма по Статистички методи за бизнис економија, Демографија, Организациски науки и управување (менаџмент) и Економски науки (Арх. бр. 01 1468/1, 01 1468/2, 01 1468/3 и 01 1468/4 од 14.7.2017 година).
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на студиските програми за тригодишни студии од третиот циклус докторски студии на Економскиот институт-Скопје и други сродни единици при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје за студиската програма Организациски науки и управување (менаџмент) (Арх. бр. 09-1309/1 од 14.07.2017 година).
- Решение од Министерство за образование и наука на Република Македонија за почеток со работа на студиските програми за тригодишни студии од третиот циклус докторски студии на Економскиот институт-Скопје и други сродни единици при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје за студиските програми по Демографија, Статистички методи за бизнис економија и Економија (Арх. бр. 09-1310/1, 09-1310/2 и 09-1310/3 од 14.07.2017 година).
- Одлука за усвојување на записник од извршениот попис на основни средства и ситен инвентар за 2017 година (Арх. бр. 02-93/2 од 26.01.2018 година), за 2018 (Арх. бр. 02-105/2 од 13.2.2019 година) и 2019 (Арх. бр. 02-74/2 од 6.2.2020 година)
- Одлука за усвојување на записник од извешениот попис на парични средства во благајна за 2017 година (Арх. бр. 02-96/2 од 26.1.2018 година), за 2018 година

- (Арх. бр. 02-107/2 од 3.2.2019 година) и за 2019 година (Арх. бр. 02-33/2 од 6.2.2020 година).
- Одлука за усвојување на записникот од извешениот попис трансакциска сметка, состојби на побарувања и обврски за 2017 година (Арх. бр. 02-97/2 од 26.1.2018 година), за 2018 (Арх. бр. 02-108/2 од 13.2.2019 година) и за 2019 (Арх. бр. 02-44/2 од 6.2.2020 година).
 - Решение за акредитација на ментори на втор циклус (Арх. бр. 09-653/2 од 25.06.2015 и 09-10/1 до Арх.бр. 09-13/1 од 04.01.2017 година).
 - Решение за акредитација на ментори на трет циклус (Арх. бр. 09-1587/1 и 09-1587/2 од 18.7.2012 и 09-4/1, 09-5/1, 09- 6/1, 09-7/1, 09-8/1 и 09-9/1 од 04.01.2017 година).